

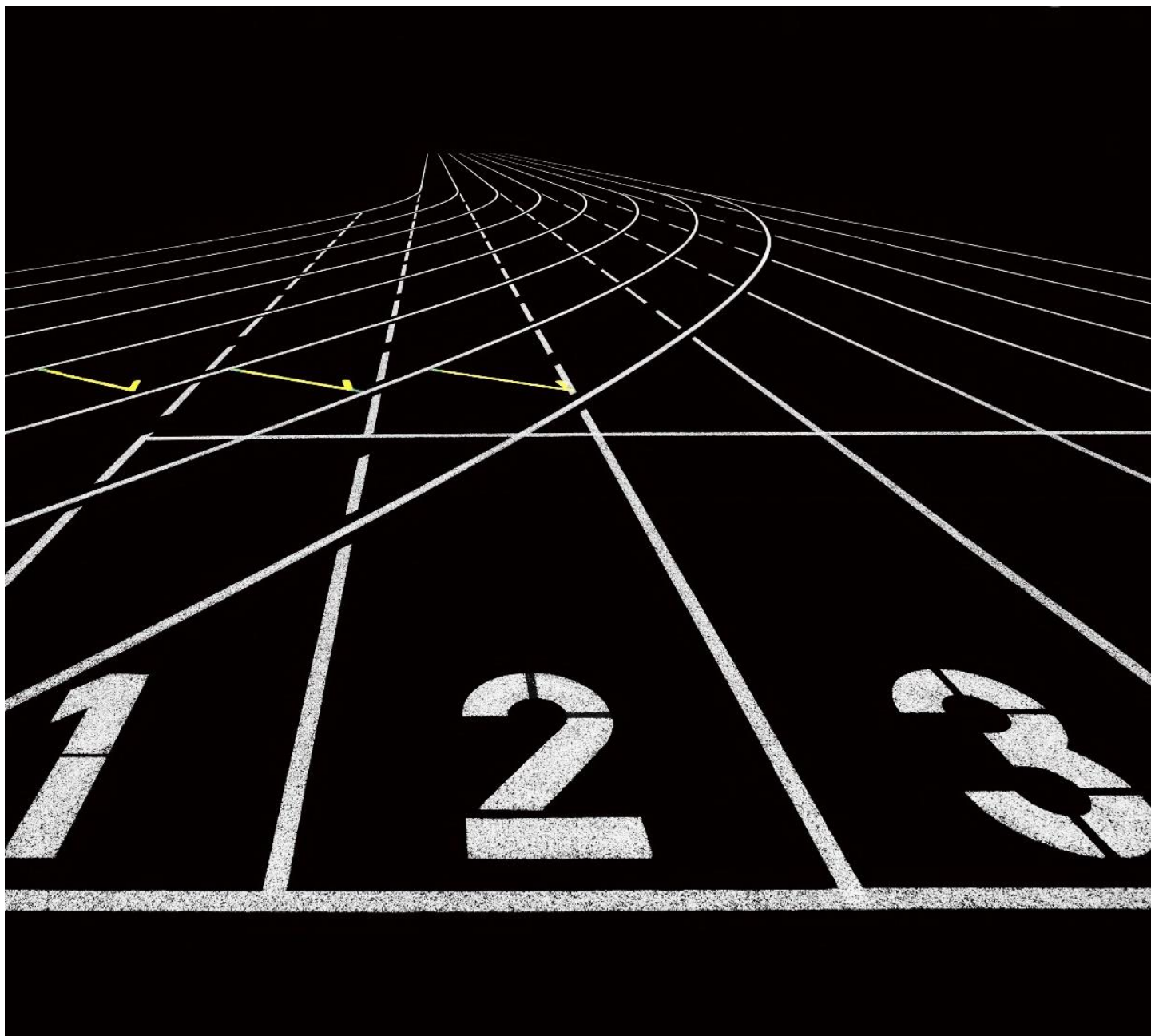


RAPPORT ANNUEL 2021

ANNÉE PASSÉE EN REVUE

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE WINDSOR

www.portwindsor.com



PORT WINDSOR UN GARDIEN DE LA PROSPÉRITÉ

Nous sommes le défenseur et le catalyseur de nos ressources de transport maritime en tant que moteur de la prospérité économique et sociale ainsi que de la protection et de la sécurité de l'environnement. Nous transformerons l'avenir de la région de Windsor-Essex en une plaque tournante du transport international intégré.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



L'année 2021 a marqué la 22e année d'activité de l'Administration portuaire de Windsor en vertu de la Loi maritime du Canada.

COVID19 a continué d'interférer avec nos routines quotidiennes, nos modes de vie et bien sûr le commerce. Au fur et à mesure que 2021 avançait, un sentiment de normalité a commencé à revenir et l'optimisme que les restrictions pandémiques diminueraient bientôt et que tout irait bien à nouveau. Hélas, nous continuons à faire face, mais avec moins de peur et d'incertitude.

Tout au long de ces moments difficiles, plus de 850 travailleurs ont poursuivi leur travail au sein du Port. Les navires ont continué de s'arrêter pour le carburant, le sel a continué d'être extrait et expédié, les graines de soja ont continué d'être transformées, l'acier/l'aluminium ont continué d'être livrés, le traversier de camions a continué à faire la navette entre Windsor et les États-Unis et les agrégats ont continué à se déverser à travers le Port. En conséquence, nos routes d'hiver étaient salées, notre huile de cuisson abondante, nos projets d'infrastructure ont progressé, tout cela contribuant au bien-être économique de la région de Windsor-Essex.

Les marins de ces navires, les travailleurs de nos terminaux, le personnel de Port Windsor qui nous a permis de rester ouverts et opérationnels, eux aussi ont continué à travailler sans relâche tout au long de cette pandémie. Pour soutenir ces travailleurs et leurs familles, Port Windsor a demandé et a été approuvé pour participer au programme provincial de dépistage des antigènes et a pu obtenir et distribuer des trousse de dépistage dans tout le port, contribuant ainsi à assurer la sécurité des familles et l'ouverture des entreprises.

Nous continuons à appliquer des efforts déterminés à l'appui de notre Vision pour **“Connecter Windsor-Essex au monde”**, et notre Mission de **“Créer une plaque tournante internationale et intégrée des transports”**.

Notre plan stratégique met l'accent sur les possibilités de croissance économique durable, la prospérité environnementale et communautaire, les relations efficaces avec les intervenants et les partenariats dans la région de Windsor-Essex. Le Port est un partenaire et le lien essentiel entre le gouvernement, l'industrie et le client et sert de catalyseur qui offre une prise de conscience, des opportunités et élimine les obstacles au succès.

En 2021, nous avons également maintenu notre engagement envers la communauté grâce aux initiatives suivantes :

- Don de Mission to Seafarers pour un soutien continu aux marins qui entrent à Port Windsor
- Bourses d'études pour les étudiants de l'Université de Windsor et du St. Clair College
- Un don monétaire ainsi que 100 couvertures et tuques imperméables ont été remis à Family Services Windsor – Essex en soutien à leurs programmes de sensibilisation pour assurer la santé et la sécurité des citoyens sans abri
- Don au programme local Coats for Kids
- Le programme United Way Summer Eats a permis au personnel du port de distribuer des boîtes de nourriture à la communauté pour soutenir les familles locales
- Des cartes-cadeaux ont été données via le Windsor Transportation Club en soutien à la Children's Aid Society Windsor-Essex
- Parrainage de la campagne Hiatus House Shine the Light

En tant que conseil d'administration, nous reconnaissons l'importance du développement stratégique continu pour continuer à promouvoir la durabilité économique et environnementale au sein de nos opérations. Cela comprend nos efforts continus pour réaliser le transfert récemment annoncé de la propriété Ojibway Shores à Parcs Canada pour l'inclusion d'un site permanent du patrimoine naturel pour les générations à venir. Le port recherche activement des propriétés alternatives pour soutenir le développement économique de Windsor-Essex.

Au nom du conseil d'administration, je suis profondément reconnaissant pour toutes vos contributions au succès de la communauté de Windsor-Essex, au dynamisme de notre économie maritime et à la santé des citoyens que nous servons tous.

*Walter Benzinger, Président du Conseil
Directeur fédéral*

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Anthony Mascaro
Vice-président du conseil
Directeur municipal
(2015)

Karen Behune
Plunkett
Directeur des
utilisateurs du port
(2018)



Remy Sirls
Directeur des
utilisateurs du port
(2021)

Tom O'Brien
Directeur des
utilisateurs du port
(2018)



Tom Porter
Directeur des
utilisateurs du port
(2015)

Sophia Chisholm
Directeur provincial
(2021)



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Dans l'esprit de notre voyage vers la réconciliation, nous aimerions honorer la vérité de notre histoire commune et reconnaître que notre région de service est située sur le territoire traditionnel de la Confédération des Trois Feux des Premières Nations, composée des Ojibwe, des Odawa et des la Potawatomie. Pour ceux d'entre nous à Leamington, nous reconnaissons le territoire traditionnel de la Première Nation de Caldwell. Nous sommes reconnaissants de l'opportunité de vivre et de travailler ici et nous sommes reconnaissants envers les générations de personnes qui ont pris soin de cette terre pendant des milliers d'années.

L'année 2021 devait être l'année de la reprise du COVID, où nous nous débarrasserions des derniers vestiges de la pandémie et retournerions aux normes d'avant 2020. Eh bien, tout comme nous étions tous trop optimistes quant à la fin de la pandémie dans quelques mois seulement en 2020, le COVID en 2021 a continué d'être une malice persistante. Cependant, la science nous a apporté des vaccins miracles fabriqués avec une technologie ARN de pointe en un temps record, et notre système de santé a lancé des cliniques de vaccination de masse. À la fin de l'année, plusieurs d'entre nous ont été protégés par deux coups de feu et nous nous sommes dirigés vers notre troisième. Les masques étaient devenus un mode de vie.

De même, les 850 personnes qui travaillent chaque jour à Port Windsor ont également démontré leur résilience tout au long de 2021. Ce n'était pas sans défis, mais le port n'a jamais fermé et n'a jamais refusé un navire. Ces héros communautaires ont continué à livrer les biens et produits nécessaires à notre économie et à notre prospérité.

Dans mon rapport de 2021, j'ai indiqué que même si les statistiques portuaires pancanadiennes de 2020 ne sont pas encore disponibles, en 2019, le port de Windsor était bon dernier en termes de revenus par tonne, dernier en termes de bénéfice d'exploitation par tonne et au bas du pacte pour les deux. croissance des revenus d'une année sur l'autre et croissance des revenus sur 5 ans. Dépendre des revenus de placement pour s'assurer que nous dépassons le seuil de rentabilité n'était pas un modèle d'affaires durable.

Je me suis engagé à ce que le port examine cette question de la viabilité financière à long terme en tant qu'élément clé de son plan stratégique.

En 2021, nous avons entrepris de vastes consultations avec nos clients pour revoir notre défi fiscal de durabilité et notre capacité à investir dans la prospérité future. Nous avons été transparents à la fois sur notre situation financière et sur l'écart entre Port Windsor et le marché. Nous avons écouté attentivement les commentaires et ajusté notre approche à un calendrier de mise en œuvre de trois ans au lieu d'un an. Nous avons en outre mis fin à la pondération de la mise en œuvre en reconnaissance des obligations contractuelles immédiates de nos clients. Et enfin, nous nous sommes engagés à un calendrier proposé de 5 ans (sujet à des ajustements annuels de l'IPC) à revoir en fonction des conditions du marché tous les cinq ans. **De plus, Port Windsor aura toujours le tarif des droits le plus bas de tous les ports fédéraux de la Voie maritime des Grands Lacs et du Saint-Laurent.**

Le Conseil a approuvé le nouveau calendrier de mise en œuvre à compter du 1er janvier 2022.

Ce nouveau plan permettra au port de ne plus dépendre des revenus de placement et de générer le capital nécessaire pour entretenir ses installations et investir dans de nouvelles capacités de production. Cela renforcera notre capacité à promouvoir Port Windsor et à aider nos clients à attirer de nouvelles entreprises. Enfin, cela garantira que Port Windsor a la capacité de gérer les demandes imprévues et de tirer parti des opportunités clés.

Alors que les revenus d'exploitation en 2021 étaient stables, certaines dépenses n'ont pas été engagées en raison des restrictions COVID pour les voyages et le développement des affaires. Les rendements supérieurs aux attentes des revenus de placement ont encore une fois représenté plus de 50% de notre revenu net. Dans l'ensemble, le port a déclaré un revenu net de 424 749 \$ (contre 210 833 \$), soit seulement 2,43 % de ROA. Port Windsor est également une fois de plus dernier pour les revenus/tonne, dernier pour les revenus/tonne, dernier pour la croissance des revenus année/année et dernier pour la croissance des revenus sur 5 ans.

La nouvelle stratégie de durabilité corrigera cette situation au fil du temps. Cela permettra également à Port Windsor de remplir son obligation nationale et son rôle d'être un moteur de croissance et de prospérité pour notre région et le Canada.

Un rapport financier complet est fourni dans les états audités 2021 et est disponible sur le site Web du port ou sur demande à notre bureau au 3190 Sandwich St.

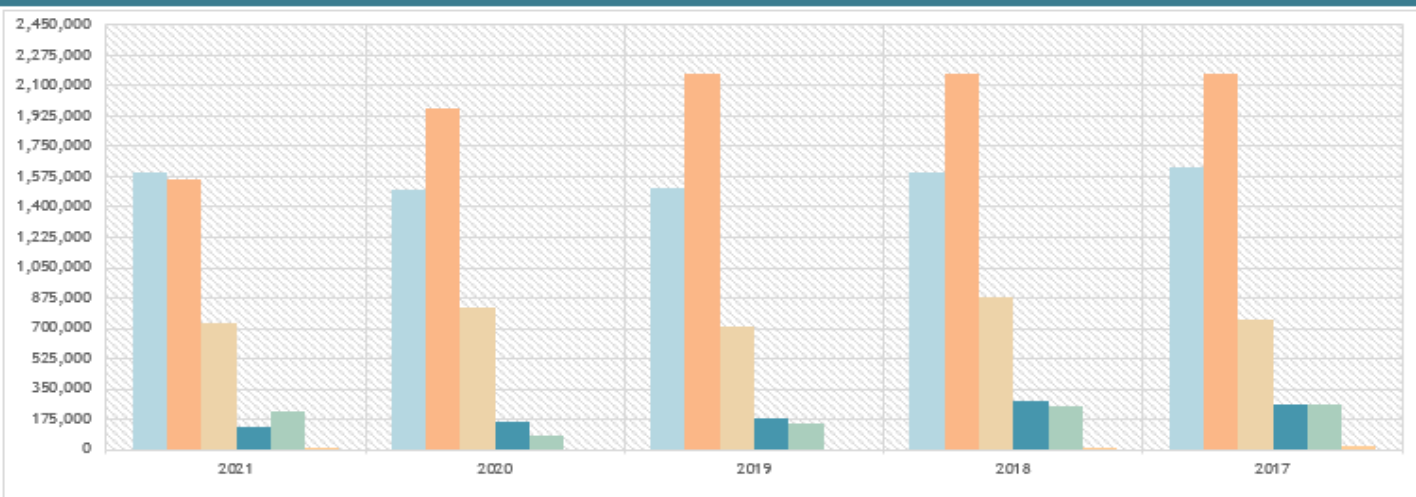
Steve Salmons
Président et PDG

STATISTIQUES 2021

Dans l'ensemble, le port a réalisé une solide performance en 2021 compte tenu des nombreux défis de la chaîne d'approvisionnement et des ressources humaines rencontrés en raison des impacts continus de la pandémie mondiale de COVID-19 et des implications qui en découlent. Le tonnage total 2021 est en baisse de 6,07% par rapport au tonnage 2020.

LA MARCHANDISE	2021	2020	2019	2018	2017	5 ANS MOYENNE	VARIATION ANNÉE / ANNÉE %
Agrégats	1 603 965	1 498 712	1 511 898	1 597 497	1 628 424	1 568 099	7.0%
Sel	1 559 735	1 971 750	2 170 558	2 170 791	2 164 902	2 007 547	-20.9%
Grain	732 800	822 912	707 434	878 533	748 708	778 077	-11.0%
Pétrole	127 485	156 169	180 795	277 629	256 924	199 800	-18.4%
Marchandises générales	221 621	82 044	145 810	252 503	259 289	192 253	170.1%
Autre vrac sec	3484	0	0	2 980	22 689	5 831	-
TONNAGE TOTAL	4 249 090	4 531 587	4 713 495	5 179 933	5 080 936	4 715 608	-6.6%

TONNAGE ANNUEL TOTAL



SENSIBILISATION COMMUNAUTAIRE

Le Port de Windsor est fier d'être un membre actif de la communauté de Windsor-Essex. L'Administration portuaire de Windsor considère la prospérité communautaire comme l'une de ses priorités stratégiques et, à ce titre, reconnaît son rôle au sein de la communauté et réinvestit fièrement 3% de ses revenus annuels dans Windsor-Essex.

Les contributions communautaires sont une valeur fondamentale pour l'Administration portuaire de Windsor. Depuis plus de deux décennies, l'Administration portuaire de Windsor s'est associée à de nombreuses organisations pour assurer une prospérité économique et communautaire durable. Parmi les faits saillants des deux dernières décennies, mentionnons:

- Partenariats avec la police de Windsor pour assurer la sûreté et la sécurité maritimes
- Création d'espaces communautaires, notamment Prosperity Place et Queen's Dock
- Expansion économique des terminaux Sterling Fuels et Miller Aggregates grâce à une subvention fédérale d'infrastructure de 10 millions de dollars
- Parrainage de divers événements communautaires
- Parrainage financier annuel pour Mission to Seafarers
- Contributions annuelles à diverses organisations de Windsor-Essex axées sur la satisfaction des besoins
- Établir des partenariats avec des écoles et des organismes communautaires pour fournir des renseignements sur le port de Windsor et des occasions d'en apprendre davantage sur la sécurité nautique.

COTISATIONS COMMUNAUTAIRES 2021

Inutile de dire que de nombreux organismes et résidents de Windsor-Essex ont continué de rencontrer des difficultés en 2021 en raison de la pandémie. Tout en respectant les mesures de santé publique, l'Administration portuaire de Windsor a poursuivi ses efforts pour soutenir sa communauté.

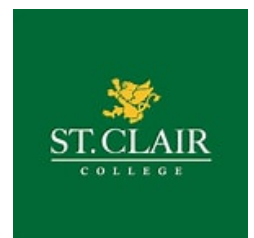


Port Windsor a participé au **United Way/Centraide Windsor-Essex County** drive thru, pick up Summer Eats Program à l'appui de la fourniture aux familles de 500 boîtes de collations santé, de fruits et de légumes par semaine tout au long de l'été. Le programme se déroule en juillet et août. Veuillez envisager de soutenir cette initiative en 2022 en visitant www.weareunited.com/summereastforkids.



University
of Windsor

Port Windsor est heureux et s'engage à soutenir les étudiants universitaires et collégiaux de la communauté en offrant des bourses annuelles pour aider les étudiants à compenser les coûts de l'éducation postsecondaire. Les études indiquent continuellement que l'enseignement supérieur est directement corrélé à la réussite économique individuelle.



Port Windsor reconnaît le travail précieux et important des nombreuses organisations communautaires qui soutiennent, de manière significative, les diverses populations 'à risque' qu'elles desservent. Le soutien de l'Administration portuaire de Windsor à ces organisations en 2021 comprenait:



Family Services Windsor-Essex: Un comité municipal a récemment qualifié l'itinérance de "crise nationale résultant d'un manque de soutien adéquat en matière de logement, de santé mentale et de toxicomanie". Le port a reconnu qu'il s'agissait d'une affaire sérieuse et a contacté Family Services Windsor-Essex pour obtenir de l'aide pour la distribution de 100 tuques chaudes et de couvertures imperméables. Port Windsor a également apporté une contribution financière pour soutenir le programme de sensibilisation de Family Services Windsor-Essex.



Hiatus House est au service de la communauté depuis 1976, date de son ouverture avec un établissement de neuf lits sur California Ave. En novembre dernier, l'Administration portuaire de Windsor était l'une des nombreuses organisations à parrainer sa campagne de sensibilisation "Shine the Light". Le bureau du port était orné de lumières violettes, a parrainé un panneau d'affichage et a assisté aux cérémonies de lancement pour soutenir cette importante organisation axée sur la communauté.



Chaque année, avant que la neige ne commence à tomber, notre communauté se mobilise pour s'assurer que les enfants et les jeunes sont au chaud tout l'hiver. **UHC Hub of Opportunities** gère le programme local Coats for Kids dans le cadre duquel des manteaux sont distribués aux personnes dans le besoin en novembre de chaque année. L'Autorité portuaire a fourni une aide financière à ce programme pour l'achat de manteaux neufs, car le centre UHC n'a pas été en mesure d'accepter des manteaux légèrement usagés en raison des restrictions liées à la pandémie.

mesure d'accepter des manteaux légèrement usagés en raison des restrictions liées à la pandémie.



The Windsor Transportation Club a été soutenu en 2021 par un don de 1 000 \$ en cartes-cadeaux de l'Administration portuaire de Windsor pour sa 3e collecte de

fonds annuelle de Noël sur la chaîne d'approvisionnement pour soutenir les enfants de la région et a été distribué par **Windsor-Essex Children's Aid Society**. La Société d'aide à l'enfance de Windsor-Essex se consacre au bien-être et à la sécurité de chaque enfant en défendant et en s'associant avec nos enfants, nos familles et nos communautés



Administration portuaire de Windsor

États des résultats et de l'évolution de surplus

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2021

2020

Revenus		
Location	756 618 \$	747 793 \$
Droits de cargaison et de port	400 278	232 291
Amarrage	311 852	482 536
	<u>1 468 748</u>	<u>1 462 620</u>
Dépenses		
Administratives et générales (note 6)	928 001	918 449
Fonctionnement (note 7)	253 664	254 371
Amortissement	144 390	218 758
Frais sur les revenus bruts	36 595	33 224
	<u>1 362 650</u>	<u>1 424 802</u>
Excédent avant autres produits (charges)	<u>106 098</u>	<u>37 818</u>
Autres produits (charges)		
Gain (perte) sur disposition d'immobilisations corporelles	128 309	(26 537)
Revenus de placements	231 809	199 552
Radiation d'un projet d'immobilisation	(41 467)	-
	<u>318 651</u>	<u>173 015</u>
Excédent net	<u>424 749 \$</u>	<u>210 833 \$</u>
Surplus, début de l'exercice	4 842 461 \$	4 631 628 \$
Excédent net	<u>424 749</u>	<u>210 833</u>
Surplus, fin de l'exercice	<u>5 267 210 \$</u>	<u>4 842 461 \$</u>

Administration portuaire de Windsor

État de la situation financière

Le 31 décembre

2021

2020

Actif

Court terme		
Encaisse	440 026 \$	487 209 \$
Placement à court termes (note 8)	2 020 111	595 932
Débiteurs (note 9)	233 339	488 915
Frais payés d'avance	134 073	136 917
Total de l'actif à court terme	2 827 549	1 688 973
Non courant		
Placements	8 107 107	8 860 675
Immobilisations corporelles (note 10)	4 051 816	4 083 053
Total non courant	12 158 923	12 943 728
Total de l'actif	14 986 472 \$	14 612 701 \$

Passif

Court terme		
Créditeurs et frais courus (note 11)	192 518 \$	228 137 \$
Montant courant des revenus de location différés (note 12)	86 319	84 628
Total du passif	278 837	312 765
Non courant		
Revenus de location différés	822 663	839 713
	1 101 500	1 152 478
Solde des fonds		
Surplus d'apport	8 617 762	8 617 762
Surplus	5 267 210	4 842 461
Total des solde des fonds	13 884 972	13 460 223
Total du passif et solde des fonds	14 986 472 \$	14 612 701 \$

Engagements (note 13)

Éventualité (note 14)

Pour le Conseil

Directeur

Directeur

Administration portuaire de Windsor

Flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2021

2020

Augmentation (diminution) de l'encaisse

Exploitation

Excédent net	424 749 \$	210 833 \$
Ajustement pour montants sans espèces		
Amortissement	144 390	218 758
(Gain) perte sur disposition immobilisations corporelles	(128 309)	26 537
	<u>41,467</u>	<u>-</u>
	482 297	456 128

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement

Débiteurs	235 576	127 059
Frais payés d'avance	(38,623)	(25,774)
Creditors et frais courus	(35 619)	95 280
Revenus de location différés	(17 050)	(20 589)
	<u>626 581</u>	<u>632 104</u>

Investissement

Variation nette des placements	125 112	(196 776)
Acquisition de placements	(2 601 284)	(50 000)
Vente de placements	1 807 252	-
Acquisition d'immobilisations corporelles	(257 344)	-
Vente d'immobilisations corporelles	<u>272 500</u>	<u>(87 238)</u>
	(653 764)	(334 014)

(Diminution) augmentation de l'encaisse

(27 183) 298 090

Encaisse

Début de l'exercice	<u>467 209</u>	<u>169 119</u>
Fin de l'exercice	<u>440 026 \$</u>	<u>467 209 \$</u>

ÉCONOMIQUE INTENDANCE



SOCIAL INTENDANCE



ENVIRONMENTAL INTENDANCE

